|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Controle de Versões** | | | |
| **Versão** | **Data** | **Autor** | **Notas da Revisão** |
| 1.0 | 07/05/2021 | Giovanni Alves |  |

Sumário

[Objetivo do Plano de gerenciamento dos riscos 2](#_Toc404957822)

[Gerenciamento dos riscos 2](#_Toc404957823)

[Processos de Riscos 2](#_Toc404957824)

[Documentos padronizados de risco 2](#_Toc404957825)

[Responsabilidades dos riscos da Equipe do Projeto 3](#_Toc404957826)

[Identificar os riscos 3](#_Toc404957827)

[EAR (Estrutura Analítica dos Riscos) 3](#_Toc404957828)

[Riscos 4](#_Toc404957829)

[Realizar a análise qualitativa dos riscos 4](#_Toc404957830)

[Definições de probabilidade e impacto dos riscos 4](#_Toc404957831)

[Realizar a análise quantitativa dos riscos 5](#_Toc404957832)

[Planejar as respostas aos riscos 5](#_Toc404957833)

[Reservas de contingência 5](#_Toc404957834)

[Controlar os riscos 6](#_Toc404957835)

# Objetivo do Plano de gerenciamento dos riscos

[Descreva o objetivo do Plano de Gerenciamento dos riscos]

Gerenciar os riscos do projeto requer um plano de gerenciamento dos riscos descrevendo como os processos de riscos serão estruturados e executados iniciando pela identificação dos riscos, suas análises qualitativa e quantitativa, seu plano de respostas e concluindo com a forma que os riscos serão controlados e monitorados.

O plano de gerenciamento dos riscos é desenvolvido e aprovado durante a fase de planejamento do projeto e é um plano auxiliar do Plano de Gerenciamento de Projetos.

Tem como objetivo aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados.

# Gerenciamento dos riscos

[Use as seções seguintes para identificar os componentes do plano de gerenciamento dos riscos ou modifique-as para encontrar suas necessidades. ]

## Processos de Riscos

Identificar os riscos

* Falta internet
* Adoecimento por parte da equipe
* Adoecimento por parte do cliente
* Saída de um integrante da equipe
* Falha nos equipamentos
* Desinteresse por parte do cliente
* Condições climáticas

Realizar a análise qualitativa dos riscos

* Falta internet - Alto
* Adoecimento por parte da equipe - Moderado
* Adoecimento por parte do cliente - Alto
* Saída de um integrante da equipe - Moderado
* Falha nos equipamentos - Baixo
* Desinteresse por parte do cliente - Alto
* Condições climáticas - Baixo

Realizar a análise quantitativa dos riscos

* Falta internet - Baixo
* Adoecimento por parte da equipe - Medio
* Adoecimento por parte do cliente - Baixo
* Saída de um integrante da equipe - Alto
* Falha nos equipamentos - Medio
* Desinteresse por parte do cliente - Baixo
* Condições climáticas - Baixo

Planejar as respostas aos riscos

* Falta internet – Divisão de responsabilidades até o reestabelecimento
* Adoecimento por parte da equipe - Divisão de responsabilidades até o reestabelecimento
* Adoecimento por parte do cliente – Continuar o desenvolvimento sem a validação
* Saída de um integrante da equipe - Alto
* Falha nos equipamentos - Divisão de responsabilidades até o reestabelecimento Desinteresse por parte do cliente – Continuar o desenvolvimento
* Condições climáticas – Esperar a melhora da condição melhora

Controlar os riscos

* Falta internet – Divisão de responsabilidades até o reestabelecimento
* Adoecimento por parte da equipe - Divisão de responsabilidades até o reestabelecimento
* Adoecimento por parte do cliente – Continuar o desenvolvimento sem a validação
* Saída de um integrante da equipe - Alto
* Falha nos equipamentos - Divisão de responsabilidades até o reestabelecimento Desinteresse por parte do cliente – Continuar o desenvolvimento
* Condições climáticas – Esperar a melhora da condição melhora

## Documentos padronizados de risco

[Descreva os documentos padronizados a serem usadas nos processos dos riscos. Indique onde estão armazenados, como serão usados, e os responsáveis envolvidos. ]

[Exemplo:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Documento | Descrição | Template |
| Plano de Gerenciamento dos riscos | O Plano de Gerenciamento dos riscos tem como objetivo aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados. Está armazenado no github do projeto, junto com os responsáveis. | https://github.com/giovannialves01/API-RGBA  [Plano de gerenciamento dos riscos.docx](http://escritoriodeprojetos.com.br/SharedFiles/Download.aspx?pageid=18&mid=24&fileid=129) |
| Registro dos riscos | n/a | n/a |

## Responsabilidades dos riscos da Equipe do Projeto

|  |  |
| --- | --- |
| Membro da Equipe | Responsabilidades |
| Scrum Master | Certificar que os riscos foram identificados.  Monitorar os riscos conforme descrito neste plano.  Divulgar informações pertinentes aos riscos do projeto. |
| Monitorar os riscos conforme descrito neste plano. | Monitorar os riscos conforme descrito neste plano. |
| Scrum Team | Monitorar os riscos conforme descrito neste plano. |

# Identificar os riscos

* Falta internet
* Adoecimento por parte da equipe
* Adoecimento por parte do cliente
* Saída de um integrante da equipe
* Falha nos equipamentos
* Desinteresse por parte do cliente
* Condições climáticas

## EAR (Estrutura Analítica dos Riscos)

## Riscos

N/A

# Realizar a análise qualitativa dos riscos

[Descreva como será feita a análise qualitativa dos riscos]

## Definições de probabilidade e impacto dos riscos

[Definir como serão determinados as probabilidades e o impacto dos riscos]

[Exemplo:

|  |
| --- |
| **Impacto** |
| 1-Muito baixo |
| 2-Baixo |
| 3-Médio |
| 4-Alto |
| 5-Muito Alto |

# Realizar a análise quantitativa dos riscos

[Descreva como será feita a análise quantitativa dos riscos]

|  |  |
| --- | --- |
| **Probabilidade** | **% de certeza** |
| 1-Muito baixa | 0 a 20% |
| 2-Baixa | 20 a 40% |
| 3-Média | 40 a 60% |
| 4-Alta | 60 a 80% |
| 5-Muito Alta | > 80% |

# Planejar as respostas aos riscos

[Descreva como os riscos serão tratados e como serão determinadas as respostas aos riscos]

## Reservas de contingência

[Quantificar as reservas de contingência e determinar como serão usadas. ]

N/A

# Controlar os riscos

**CheckList**

Implementar a análise de risco aprovada.

Identificar novos riscos e gerenciá-los adequadamente.

Atualizar o plano de resposta de riscos com os riscos novos.

Incluir um sumário dos riscos nas reuniões de status.

Revisar todos os documentos impactados.

Conduzir sessões para avaliar os riscos se necessário.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Aprovações** | | |
| **Participante** | **Assinatura** | **Data** |
| Patrocinador do Projeto | Ness Health |  |
| Gerente do Projeto | Giovanni Alves |  |